



2019年度（2020年3月期） 第3四半期決算 説明資料



I . 2019年度第3四半期決算の概要

- ✓全体概要
- ✓グループ別
- ✓売上収益・営業利益増減内訳
- ✓海外地域別
- ✓受注・立上状況
- ✓協創

II . トピックス

- ✓新会社の株式取得、現地法人設立
- ✓つくば物流センター増築
- ✓社外表彰（モーダルシフト、IR Webサイト等）

(単位：億円、端数四捨五入、< >内は利益率(%))

	2018年度	2019年度				
	第3四半期累計	第3四半期累計			通期	
	実績	実績	前年同期比		見通し (1.31時点)	前期比
			比率	増減		
売上収益	5,358	5,105	95%	-253.6	6,900	97%
営業利益※	<4.5> 240.6	<5.1> 259.0	108%	18.4	<4.9> 340.0	109%
EBIT (受取利息及び支払利息 調整後税引前四半期利益)	<5.1> 275.6	<5.9> 301.4	109%	25.8	<5.8> 402.0	111%
親会社株主に帰属する 四半期利益	<3.3> 174.4	<3.2> 162.5	93%	-11.8	<3.2> 220.0	97%

※本資料中の営業利益は、「調整後営業利益」を記載

売上収益: ▲100修正
利益: 変更なし

詳細はP5、P7参照

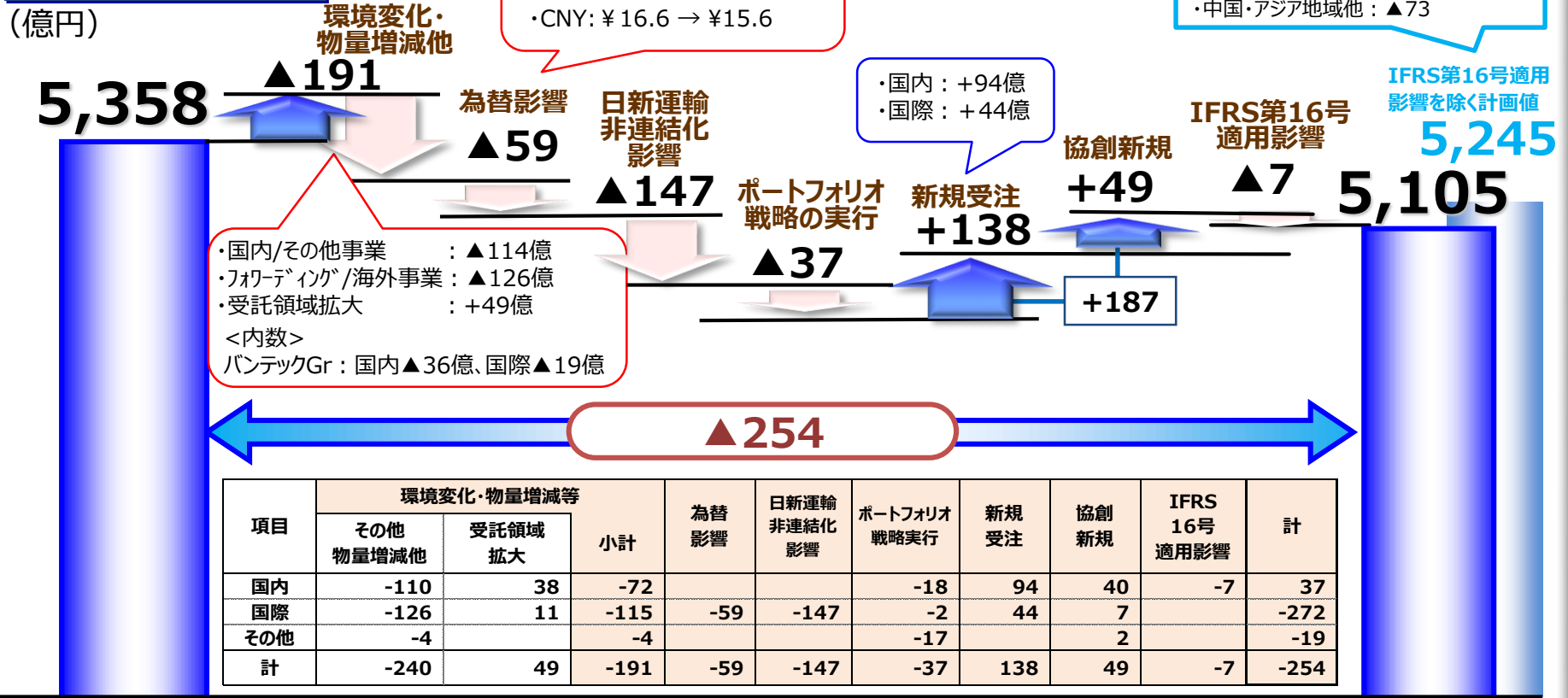
2019年度第3四半期決算の概要【グループ別】

(単位：億円、端数四捨五入、< >内は構成比(%）、()内は増減差)

			売上収益			営業利益		
			第3四半期累計		前年同期比	第3四半期累計	前年同期比	
オーガニック	国内物流		<63>	2,802	103%	176.5	119%	
	国際物流	海外	<28>	1,255	92%	48.4	95%	
		国内会社計上分(フォワーディング他)		<5>	242	61%	2.4	176%
		計		<34>	1,497	(-256) 85%	50.8	97%
	その他(物流周辺事業等)		<3>	140	90%	10.2	69%	
	計		<100>	4,438	96%	237.5	(+21.9) 110%	
バンテックグループ	国内物流		<68>	498	91%	24.5	93%	
	国際物流	海外	<32>	239	87%	4.5	70%	
		国内会社計上分(フォワーディング他)		-	0	-	0.0	-
		計		<32>	239	87%	4.5	70%
	計		<100>	737	(-88) 89%	29.0	(-3.7) 89%	
連結消去・バンテック顧客関連資産償却等			-	-71	(+22)	-7.5	(+0.2)	
合計	国内物流		<64>	3,282	101%	195.0	116%	
	国際物流	海外	<29>	1,469	【94%】 92%	51.5	【95%】 92%	
		国内会社計上分(フォワーディング他)		<4>	221	【89%】 59%	2.4	【+4.6】 176%
		計		<33>	1,691	【93%】 86%	53.9	【104%】 94%
	その他(物流周辺事業等)		<3>	132	88%	10.2	69%	
	計		<100>	5,105	95%	259.0	(+18.4) 108%	

✓【 】内は日新Gr非連結化影響を除いた比率（一部増減差）

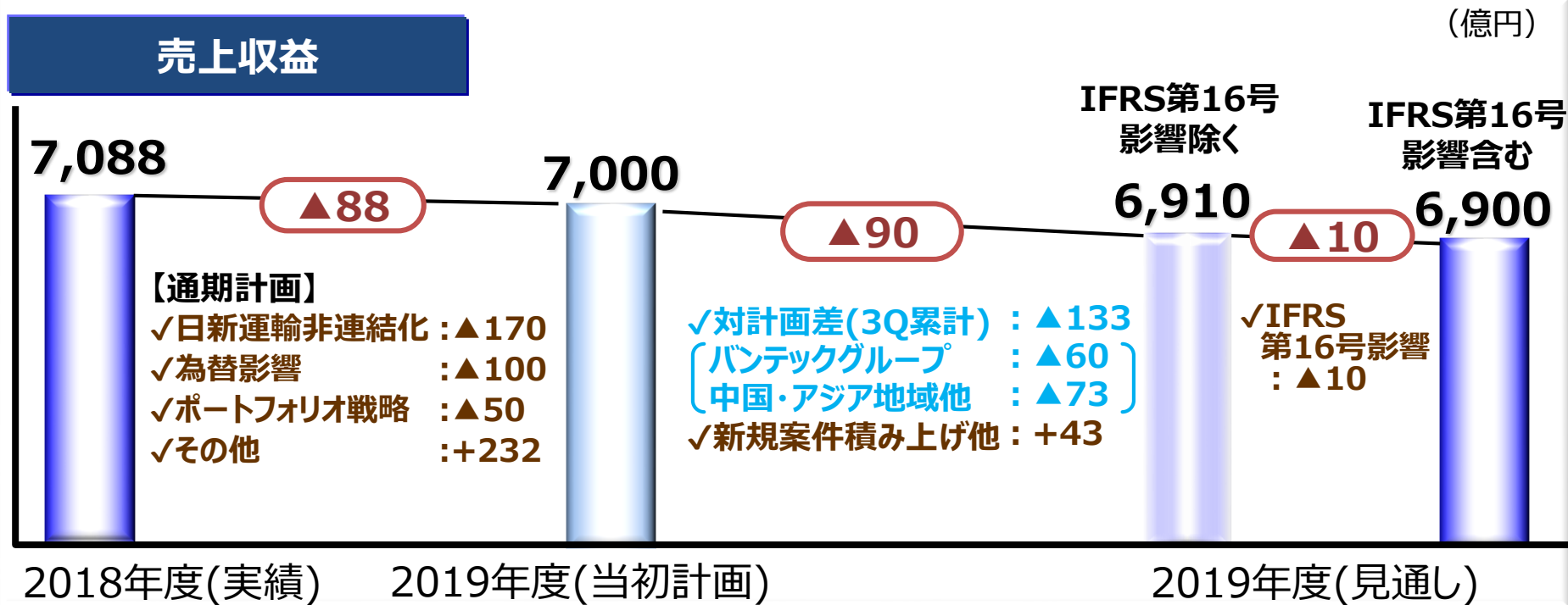
第3四半期累計 売上収益実績



2018年度3Q累計(実績)

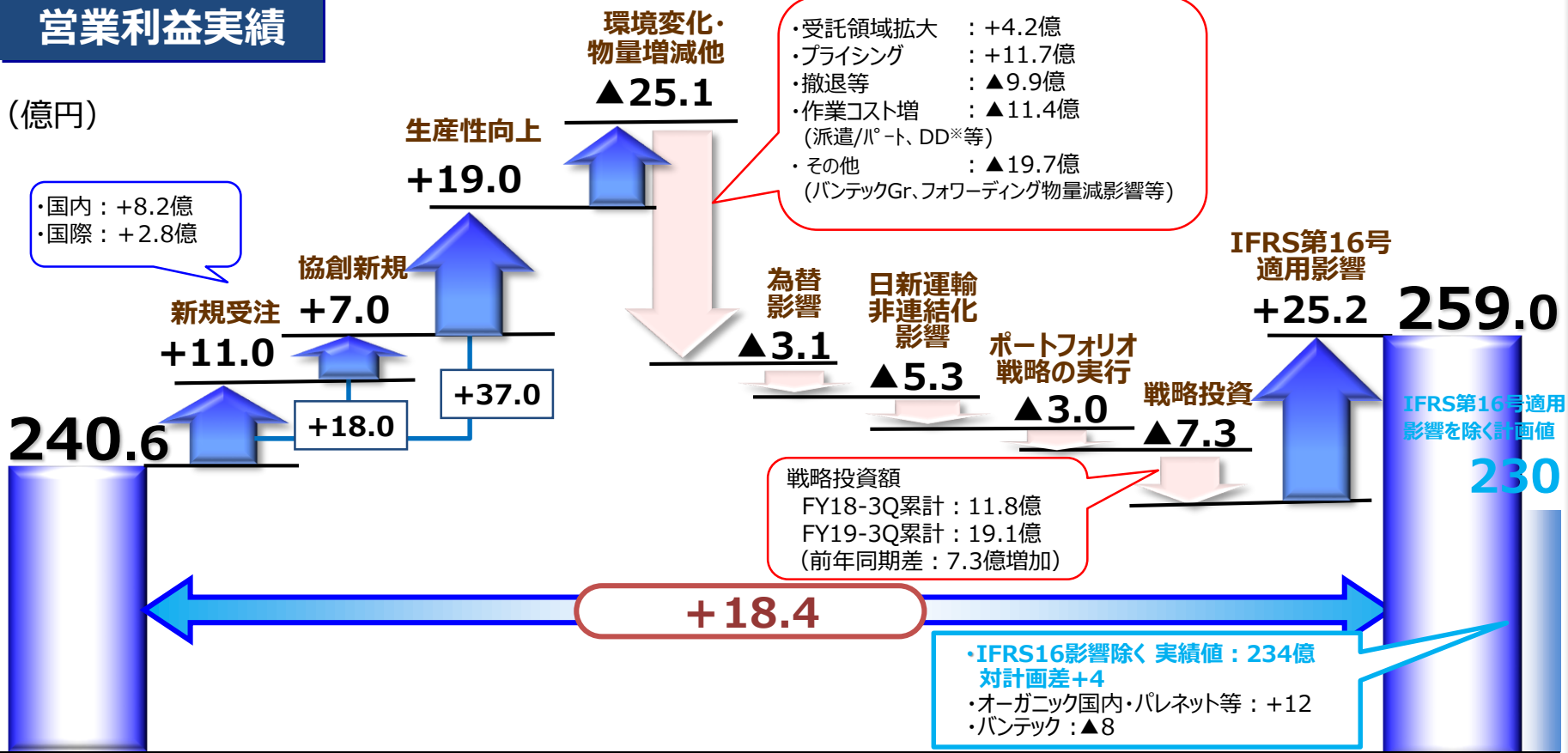
2019年度3Q累計(実績)

バンテックグループや中国・アジア地域のフォワーディング事業の状況を踏まえ、
通期売上収益は当初計画7,000億円から6,900億円の見通しに修正



第3四半期累計 営業利益実績

(億円)



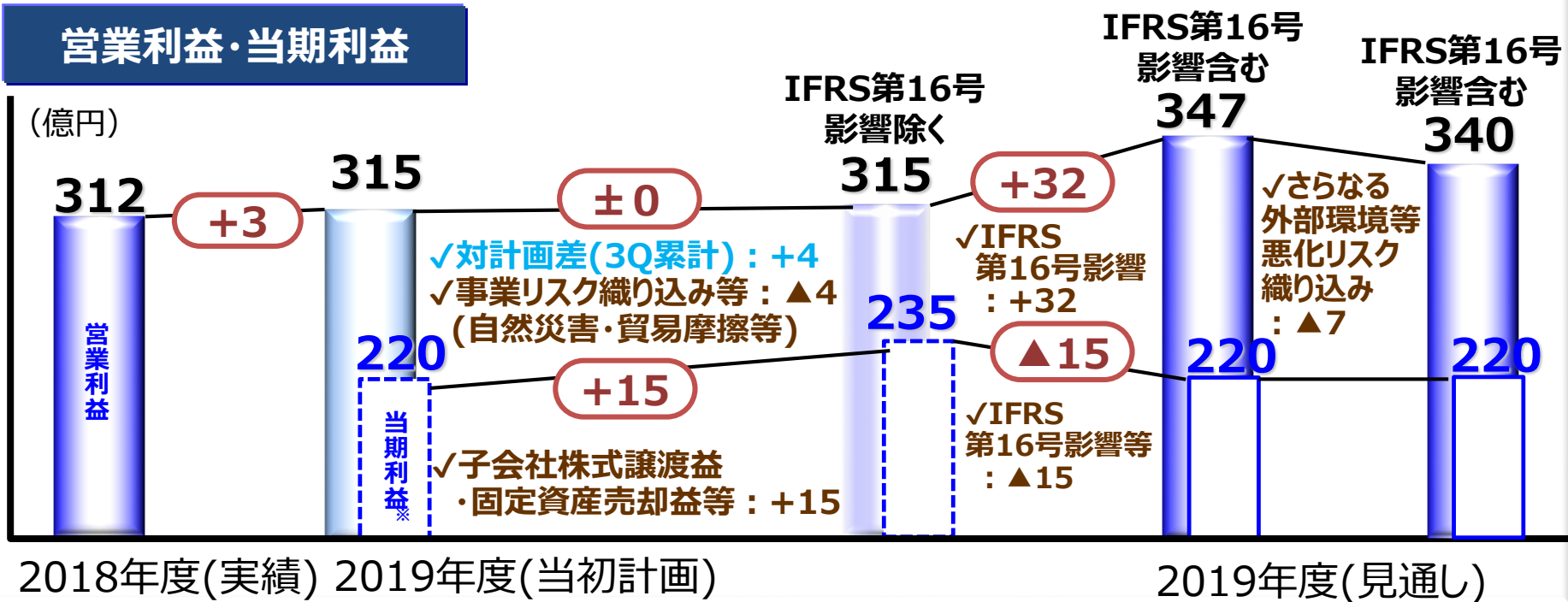
2018年度3Q累計(実績)

2019年度3Q累計(実績)

オーガニック国内の生産性向上やパレネットの連結化等により上振れて推移するも、さらなる外部環境等の悪化リスクを織り込み、営業利益・当期利益の通期計画はともに変更なし

営業利益・当期利益

(億円)



(単位：億円、端数四捨五入、()内は営業利益率)

項目	売上収益			営業利益		
	2018年度	2019年度		2018年度	2019年度	
	第3四半期 累計	第3四半期 累計	前年 同期比	第3四半期 累計	第3四半期 累計	前年 同期比
北米	343	322	94%	7.4	10.1	137%
欧州※1	528	498	94%	27.7	34.7	125%
アジア(中国除く)	340	302	89%	16.3	9.9	61%
中国	393	341	87%	9.3	1.4	15%
その他	29	31	107%	2.5	2.0	82%
連結消去等※2	-43	-25	-	-7.3	-6.6	-
計	1,590	1,469	92%	(3.5%) 55.8	(3.5%) 51.5	92%

※1. トルコは欧州に含む ※2. バンテック顧客関連資産償却は連結消去等を含む

2019年度3Q累計：受注・立上状況

(単位：件)

		2018年度	2019年度	
		第3四半期累計	第3四半期累計	前年同期増減
受 注	国 内	9	14	5
	国 際	7	5	-2
	計	16	19	3
立 上	国 内	15	15	0
	国 際	8	5	-3
	計	23	20	-3

(参考1)3Qの主な立上案件

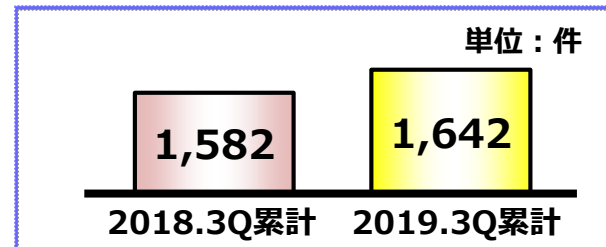
国内：【衣類】顧客構内EC作業運営

【家電】DC倉庫運営・輸配送業務

国際：【自動車部品】クロスドックオペレーション

(参考2)国内本部受注件数の推移

<新旧定義・単発案件(重量機工等)・小規模案件含む>





さらなる協創効果の創出

家電メーカーDC運営



場所：栃木県
時期：2019年11月～

PCキitting作業



場所：愛知県
時期：2019年9月～

■ 2019年度3Q累計 新規積上げ分 (単位:億円)

	売上収益	営業利益
国内	40	5.6
国際	7	1.1
その他	2	0.3
協創効果	49	7.0

**コア領域の強化・
対象領域の拡大**

通期計画に対する進捗率

81%

139%

左記の表にはAITとの協創効果(売上収益 約1億円、営業利益 0.3億円)を含む

日立ライフ※ 流通サービス事業の譲り受け

※日立ライフは、会社分割により流通サービス事業を新会社に承継予定

目的

- 茨城県における日立Grの製品発送の物流業務を一貫元請化
- 梱包・輸送一体化によるコスト低減、さらなるサービスレベルの向上を実現

日程

2019年11月29日：株式譲渡契約締結

2020年4月(予定)：譲渡実施



スペインのバルセロナに現地法人を設立 (Mars Logistics Europe S.A.)

目的

- スペイン国内輸送および欧州域内への輸送サービス拡大とネットワーク拡大
- トルコ～スペイン間での貸切輸送・混載輸送・クロスドック機能の提供

日程

2019年12月10日：現地法人設立

2019年12月12日：営業開始





トピックス：つくば物流センター増築

建設機械保守部品向け物流センター機能のさらなる強化



✓ 海外出荷機能の強化

✓ 荷受けスペースの拡張

✓ 梱包作業効率の向上

日立建機の事業拡大に貢献

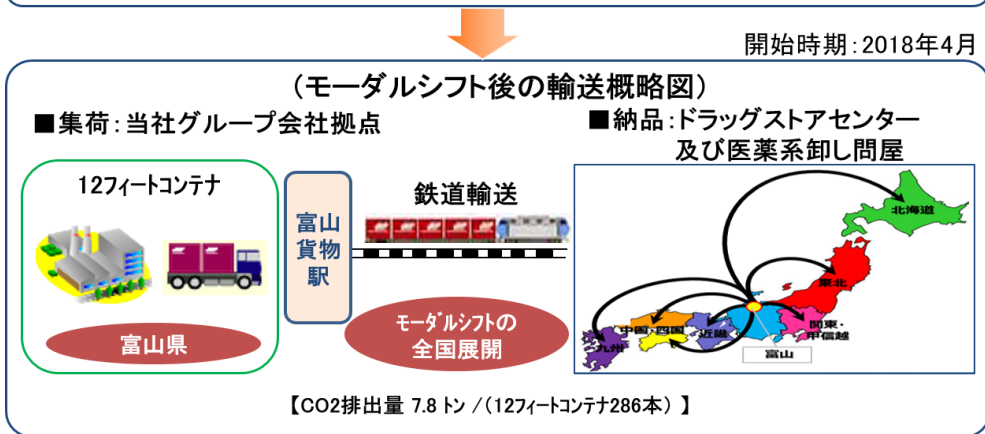
■ 名 称：つくば物流センター 増築棟

■ 所在地：茨城県つくば市

■ 面 積：約19,000m²(増築棟)、約72,000m²(全体)、(内、倉庫面積:約69,000m²)

■ 稼働日：2019年12月(既存棟は2014年4月より稼働)

「令和元年度モーダルシフト取り組み 優良事業者賞(新規開拓部門賞)」※を受賞



【効果】CO₂削減：50.6トン（18年4月～19年3月）
ドライバー不足への対応、コスト削減も実現

※ 一般社団法人 日本物流団体連合会 主催

Webサイト「株主・投資家向け情報」 が主要IRサイト評価で受賞



グリーン物流パートナーシップ会議 「経済産業大臣表彰」を共同受賞※

- 共通管理システムの構築
- 物流センターの統合
- 梱包用段ボールサイズの標準化

【効果】CO₂削減(年間換算266.5トン)
誤配送や紛失ロス削減

※ 当社子会社の日立物流ソフトウェア(株)が共同受賞

項目	【IFRS16号適用前】 2019年度 第3四半期	影響額	【IFRS16号適用後】 2019年度 第3四半期
総資産 (億円)	6,178	2,566	8,744
親会社株主持分 (億円)	2,340	-10	2,329
売上収益 (億円)	5,112	-7	5,105
営業利益 (億円)	234	25	259
親会社株主に帰属する 四半期利益 (億円)	172	-10	163
親会社株主持分 四半期利益率 (ROE) (%)	10.1※	-0.6	9.5※
総資産利益率 (ROA) (%)	3.7※	-1.2	2.5※

※ 年換算



(参考) 2019年度第3四半期決算の概要【業態別】

参考資料

業態別実績（概算値）

（ ）内は顧客関連資産償却費を除く （単位：億円）

		2018年度 第3四半期累計			2019年度 第3四半期累計		
		売上収益	営業利益	営業利益率	売上収益	営業利益	営業利益率
	国内	2,733	147.8	5.4% (5.4%)	2,819	173.4	6.1% (6.2%)
	海外	618	30.1	4.9% (5.4%)	598	39.9	6.7% (7.2%)
3PL		3,351	177.8	5.3% (5.4%)	3,417	213.3	6.2% (6.4%)
	国内	370	2.3	0.6% (1.5%)	220	2.9	1.3% (2.8%)
	海外	599	16.8	2.8% (3.3%)	522	2.2	0.4% (0.9%)
フォワーディング		969	19.1	2.0% (2.6%)	742	5.1	0.7% (1.5%)
	国内	517	16.4	3.2% (4.4%)	481	16.8	3.5% (4.8%)
	海外	366	8.8	2.4% (2.8%)	331	9.0	2.7% (3.0%)
オート		883	25.2	2.8% (3.7%)	812	25.8	3.2% (4.1%)
その他サービス		155	18.5	11.9% (11.9%)	134	14.9	11.1% (11.1%)
合 計		5,358	240.6	4.5%	5,105	259.0	5.1%

※全社費用の配分方法を一部変更。尚、上記実績値は当該変更を反映した数値。