

2009年4月28日

2008年度(平成21年3月期) 決算説明会



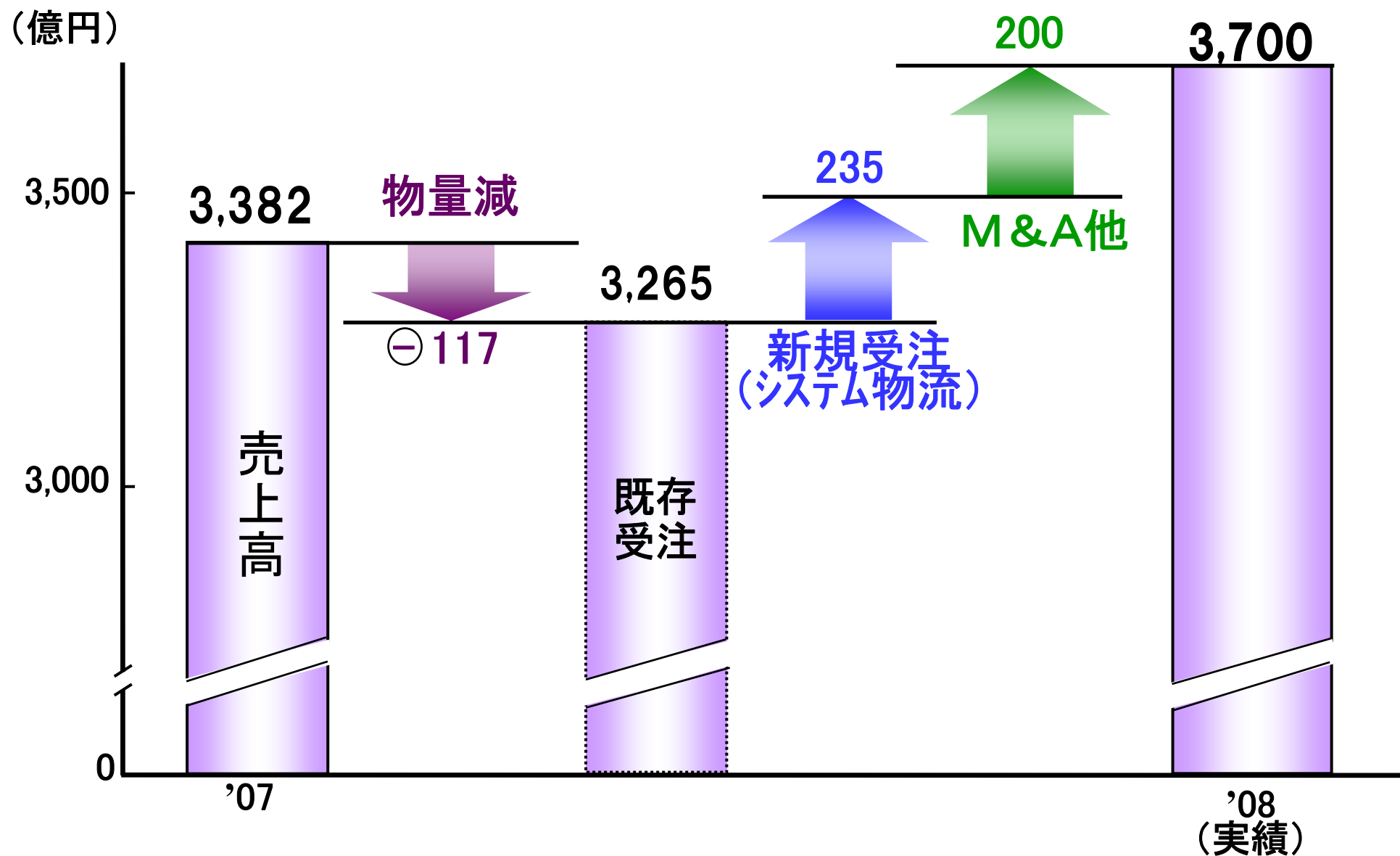
2008年度 決算の概要



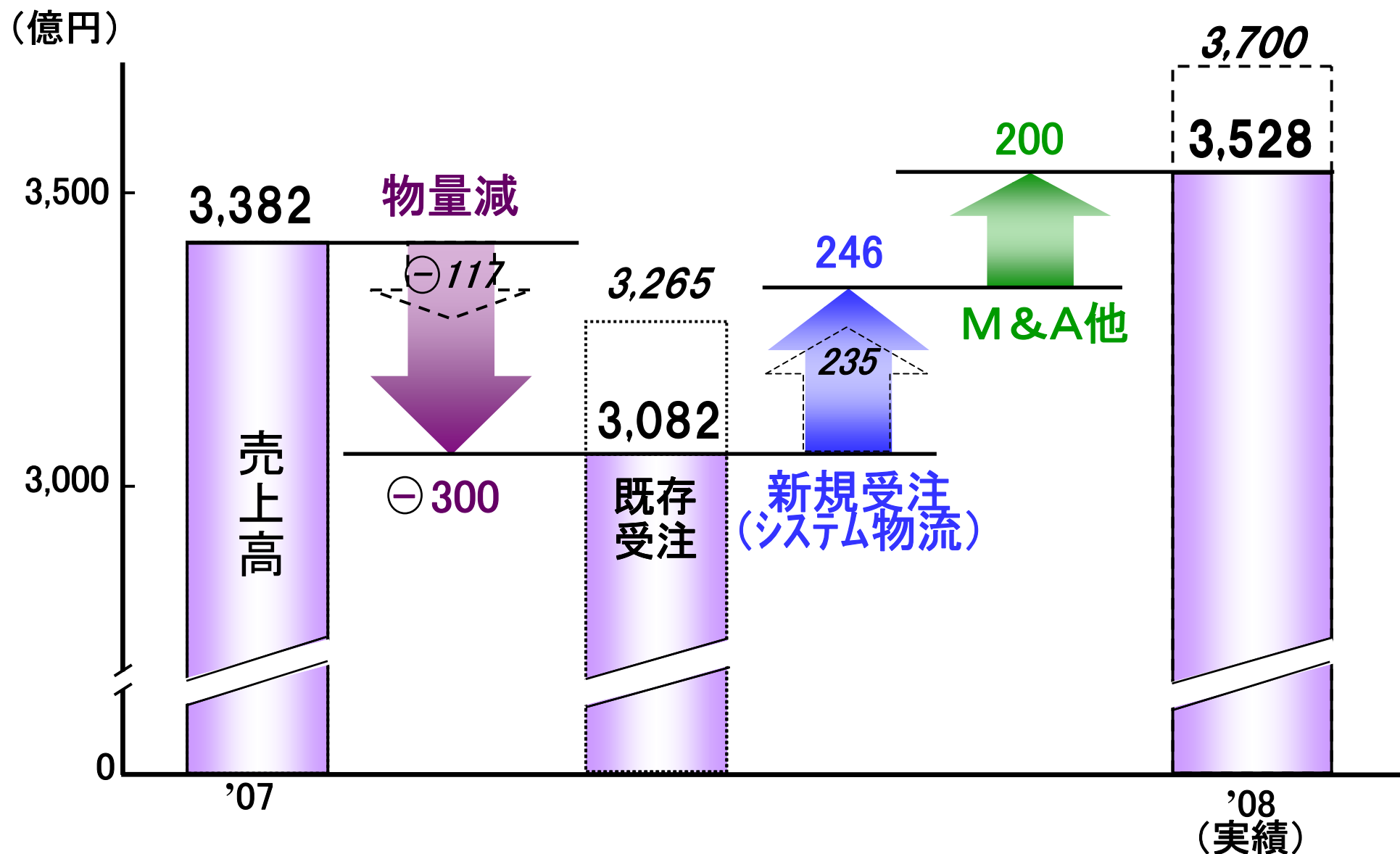
(単位:億円、端数四捨五入、()内は利益率(%))

	2007年度 実績	2008年度 当初計画	2008年度 *修正計画	2008年度 実績	前期比 (%)	当 初 計画比 (%)	修正後 計画比 (%)
売 上 高	3,382	3,700	3,550	過去最高 3,528	104	95	99
営 業 利 益	(4.1) 140. ⁰	150. ⁰	138. ⁰	過去最高 (4.0) 141. ⁷	101	94	103
経 常 利 益	(4.2) 142. ⁸	148. ⁰	137. ⁰	(4.1) 143. ⁵	100	97	105
税引前利益	(4.0) 134. ¹	142. ⁰	133. ⁰	(4.0) 139. ⁸	104	98	105
当期純利益	(2.3) 77. ⁵	78. ⁰	75. ⁰	(2.0) 70. ⁰	90	90	93
1株当たり 配 当	18円	20円	20円	過去最高 20円	+2円	—	—

*修正計画は、2009年1月30日発表



2008年度 売上高下方修正の原因分析



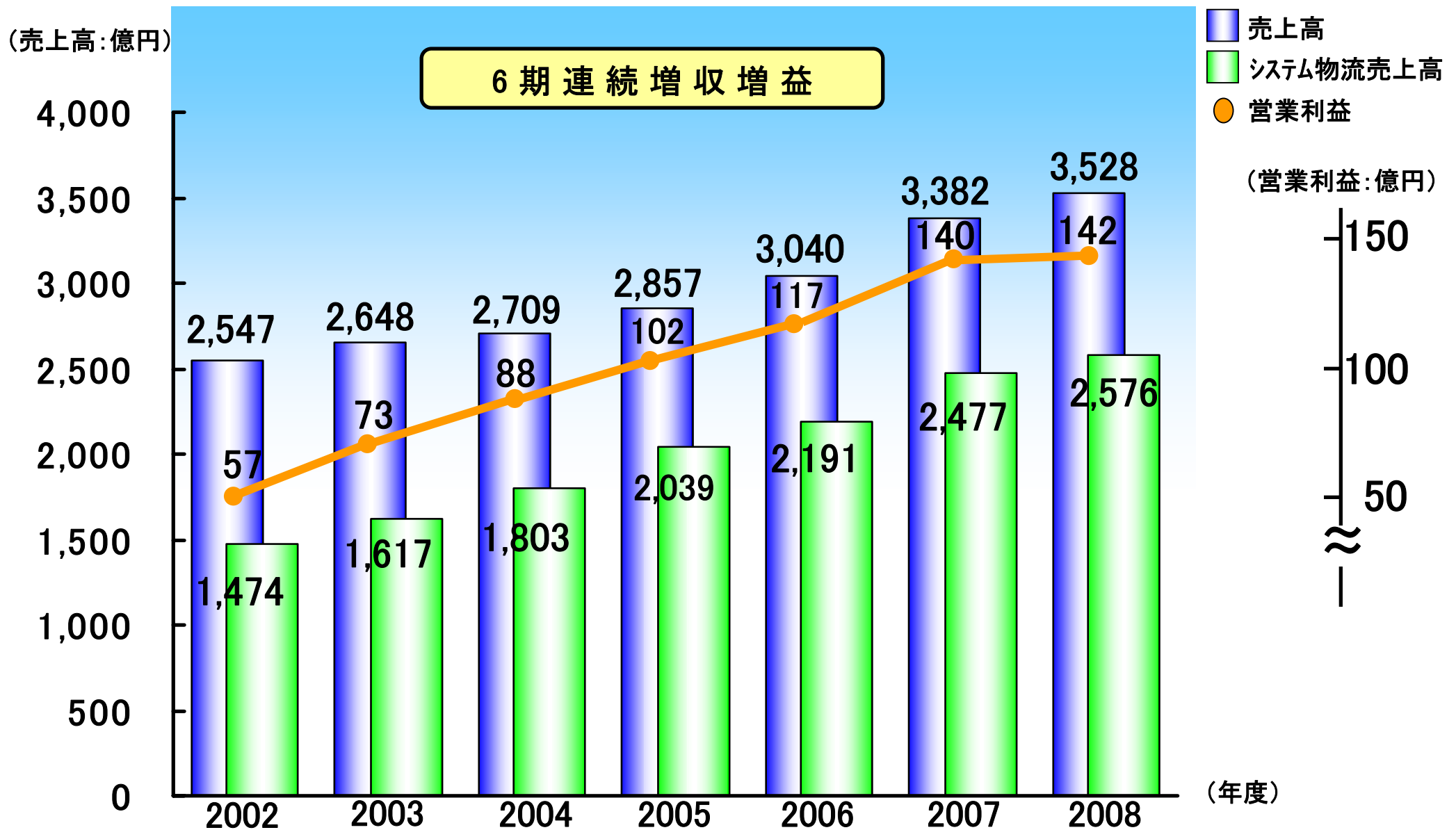
2008年度 決算の概要<セグメント別>



(単位:億円、端数四捨五入、< >内は構成比(%))

	売上高		営業利益	
	実績	前期比(%)	実績	前期比(%)
国内物流事業	<69> 2,436	100	194	102
内、システム物流	(1,978)	(101)		
国際物流事業	<26> 909	119	10	80
内、システム物流	(598)	(114)		
その他事業	<5> 183	102	17	140
(消去又は全社)	—	—	△79	—
合計	<100> 3,528	104	142	101
内、システム物流	(2,576)	(104)		

2008年度 決算の概要<業績推移>



2008年度 決算の概要<財務指標等>



	2007年度	2008年度
総資産 (億円)	2,228	2,265
自己資本 (○は自己資本比率(%)) (億円)	61.9 1,380	62.5 1,415
1株当たり純資産 (円)	1,236.96	1,268.67
1株当たり当期純利益 (円)	69.45	62.75
1株当たり配当(年間) (円)	18	20
自己資本利益率(ROE) (%)	5.7	5.0
総資産利益率(ROA) (%)	3.6	3.1
株価純資産倍率(PBR) (倍)	1.22	0.75
株 価 (円)	('08.3.31) 1,510	('09.3.31) 946

2008年度 決算の概要<設備投資等>



設備投資

(単位:億円)

	2007年度	2008年度
自家投資	126	188
(参考)賃借	275	107
減価償却費	83	92

物流センター面積

(単位:万㎡)

	2007年度	2008年度
国内	223	246
海外	54	61
合計	277	307

期末人員

(単位:人)

	2007年度	2008年度
グループ総人員	25,785	27,497
連結人員	9,960	10,416



システム物流の主な受注・立上状況推移(一般顧客向け)

		2005年度		2006年度		2007年度		2008年度	
立上	前期受注 当期立上	8件	23件	19件	34件	6件	29件	11件	41件
	当期受注 当期立上	15件		15件		23件		30件	
受注	当期受注 次期立上 (受注残)	19件	34件	21件	21件	34件	34件	8件	38件
				6件		11件			

※上記の件数は、1千万円/月以上の大口案件を表示

(国 内)

タカノフーズ(株)物流子会社の株式譲受け



ゼット(株)他2社と合弁会社「(株)ジャスプロ」設立

スミダロジネット(株)の事業譲受け

(海 外)

中国(内陸部)河南省に合弁会社
「河南新鑫日立物流有限公司」設立調印



台湾に合弁会社「台湾日立国際物流股份有限公司」設立

(主な拠点整備)

鳥栖共配センター



(賃借物件)

- 所在地:佐賀県鳥栖市
- 稼働時期:2008年4月
- 建物面積:約11,000㎡
- 取扱商品:九州地区大手
ドラッグストア
向け商品

埼玉北Ⅲ期物流センター



(賃借物件)

- 所在地:埼玉県加須市
- 稼働時期:2008年5月
- 建物面積:約25,000㎡
- 取扱商品:メディカル・
トイレタリー
関連商品等

北柏第2物流センター



(自家物件)

- 所在地:千葉県柏市
- 稼働時期:2008年5月
- 建物面積:約34,000㎡
- 取扱商品:ファンケル(株)

スクラップ &
ビルド

化粧品等

(主な拠点整備)

イオン九州XD



(賃借物件)

- 所在地:佐賀県基山町
- 稼働時期:2008年11月
- 建物面積:約23,000㎡
- 取扱商品:九州地区イオングループ向け
冷凍・冷蔵食品等

京浜物流センター



(自家物件)

- 所在地:東京都大田区
- 稼働時期:2009年1月
- 建物面積:約27,000㎡
- 取扱商品:メディカル・情報

スクラップ & ビルト

関連製品等

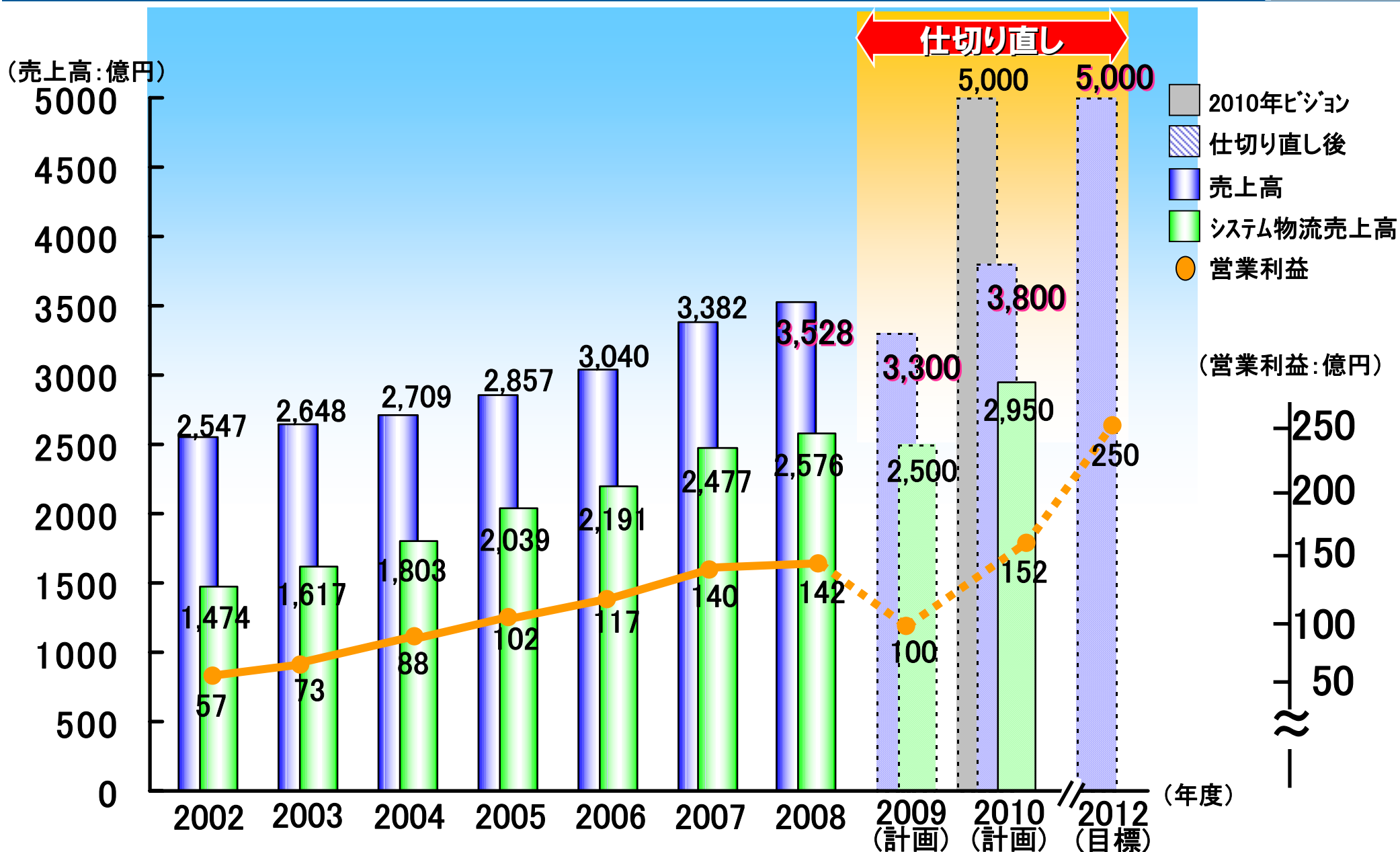
中京物流センター



(自家物件)

- 所在地:愛知県春日井市
- 稼働時期:2009年2月
- 建物面積:約44,000㎡
- 取扱商品:飲料・生活雑貨等

売上高5000億円達成に向けて





～ピンチをチャンスに！～

1. システム物流(3PL)No.1を堅持

2. M&Aなどによるグローバル物流の拡大

3. グリーンロジスティクスの開発

仕切り直して売上高5,000億円に向けて再出発！

提案力

3PL専門営業部隊

250名 → **350名**

運営体制

ドア・ツー・ドア、ワンストップサービス

- ・ **営業の国内外一体化**
- ・ **海外輸送会社のM&A**

技術力 (IT・LE)

LE部: 40名 → **60名**
IT部: 40名 → **50名**
情報SE: 550名 → **600名**

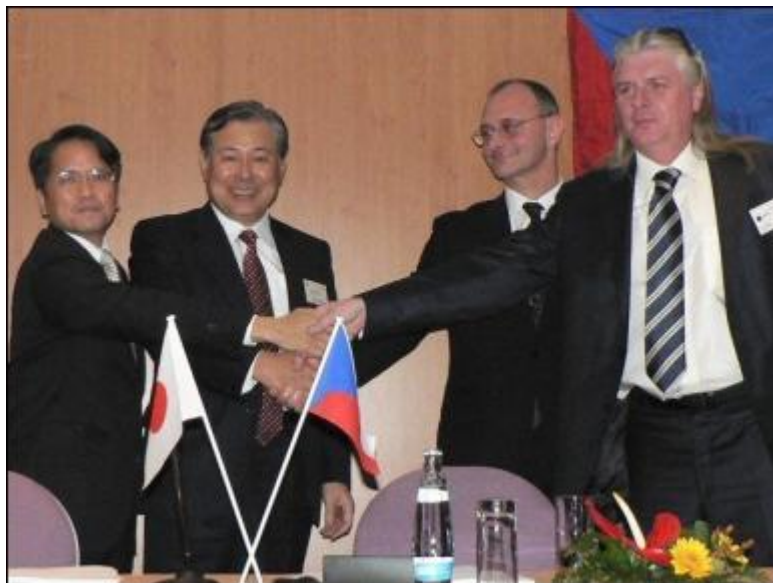
※ LE : Logistics Engineeringの略

グローバル

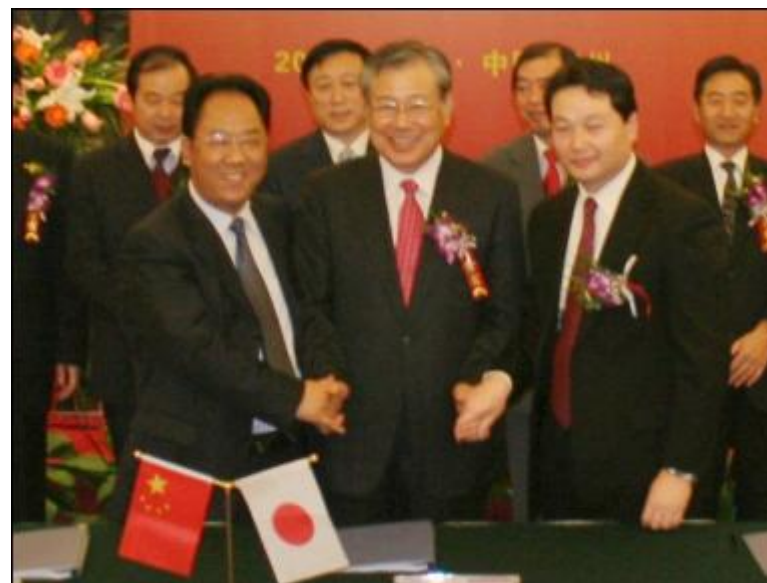
海外拠点数
190拠点 → **220拠点**
海外従業員
4,800名 → **6,300名**

【主な施策】

- ① 国内外営業窓口の一体化
- ② 営業マンの増強(09/上～)
- ③ 4極での輸送会社のM&A
(欧州、中国、**米国**、**アジア(09年～)**)



チェコ



中国

物流プラットフォーム事業

業界毎の標準インフラの構築
(情報網、物流センター、配送網)



共同保管・配送による運営効率化

- ・ 物流コスト低減
- ・ 環境負荷低減

物流プラットフォーム事業事例

トイレタリー

チルド食品

メディカル

シューズ

化粧品

オフィス家具



システム物流で、最適なロジスティクスを実現します。

グローバルビジネスを、シームレスにサポートします。

グリーン・ロジスティクスで、豊かな社会づくりに貢献します。