

2012年5月9日

2011年度(平成24年3月期) 決算説明会



2011年度 決算の概要



(単位:億円、端数四捨五入、()内は利益率(%))

| | 2010年度 実績 | 2011年度 計画 | 2011年度 実績 | 前期比 増減(%) | 計画比 増減(%) |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 売上高 | 3,688 | 5,500 | 5,539 | +50 | +1 |
| 営業利益 | (4.3) 159 | (4.1) 226 | (4.2) 231 | +45 | +2 |
| 経常利益 | (4.3) 159 | (4.0) 221 | (4.1) 229 | +44 | +4 |
| 税引前利益 | (3.7) 136 | (4.0) 219 | (4.2) 231 | +70 | +5 |
| 当期純利益 | (1.8) 68 | (1.9) 105 | (2.3) 126 | +85 | +20 |
| 1株当たり 配当 | 22円※ | 24円 | 24円 | +2円 | — |

※創業60周年記念配当2円を含む

全て過去最高更新

2011年度 決算の概要(バンテック業績)



(単位:億円、端数四捨五入、()内は利益率(%))

| | 2010年度 実績 | 2011年度 計画 | 2011年度 実績 | 前期比 増減(%) | 計画比 増減(%) |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 売上高 | 1,319 | 1,400 | 1,403 | +6 | +0 |
| 営業利益 | (4.6) 61 | (4.6) 65 | (5.4) 75 | +23 | +16 |
| 経常利益 | (4.7) 62 | (4.6) 64 | (5.4) 76 | +23 | +19 |
| 税引前利益 | (3.0) 40 | (4.5) 63 | (5.3) 74 | +88 | +19 |
| 当期純利益 | (1.7) 23 | (2.6) 37 | (3.1) 44 | +95 | +19 |

※上記数値は1ページの内数で、バンテック連結数値

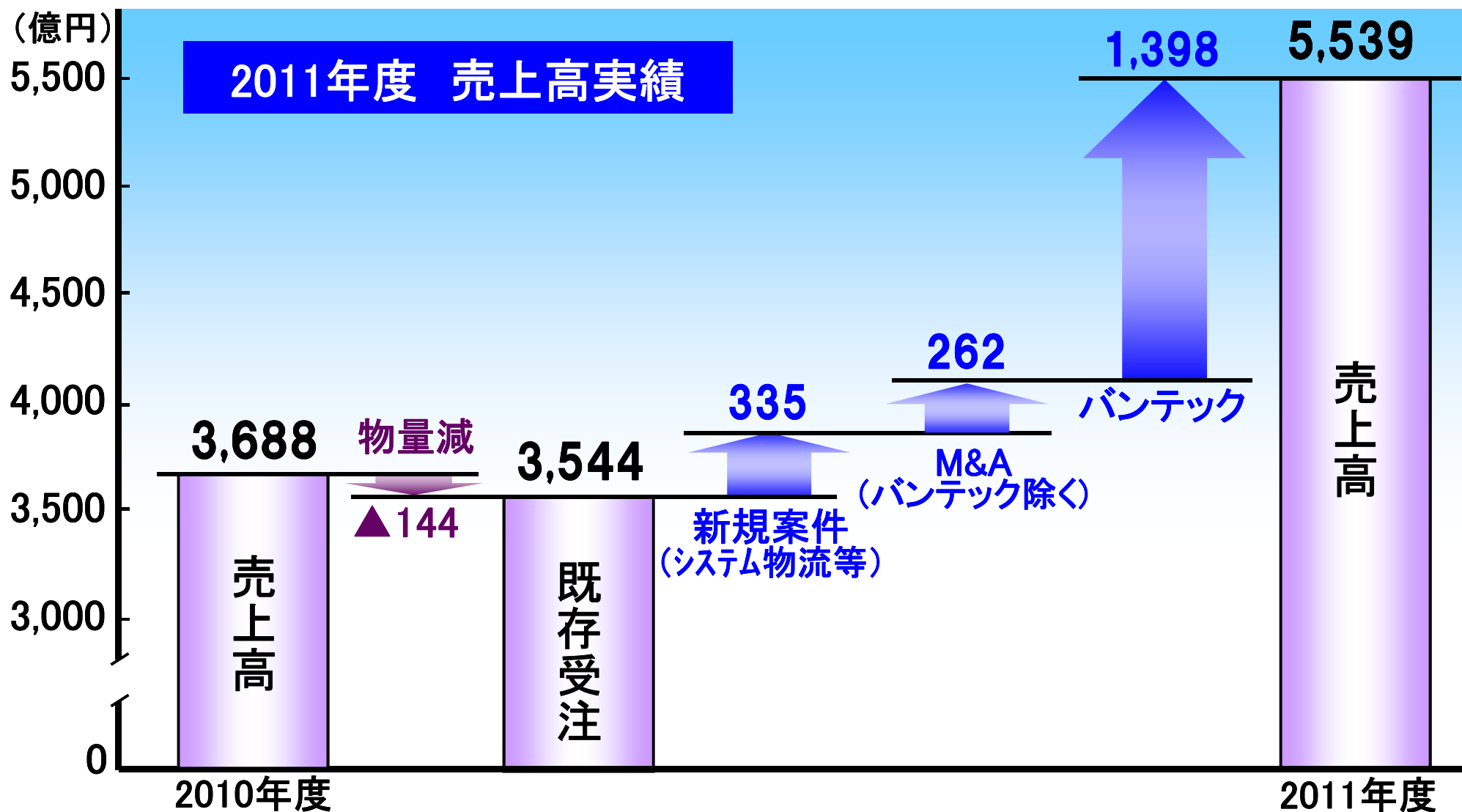
2011年度 決算の概要(セグメント別)



(単位:億円、端数四捨五入、< >内は構成比(%))

| | 売上高 | | 営業利益 | |
|-------------|-------------|--------------|-----------|--------------|
| | 実績 | 前期比 増減(%) | 実績 | 前期比 増減(%) |
| 国内物流 | <70> 3,864 | +50 | (7.5) 291 | +34 |
| 内、システム物流 | (3,411) | (+58) | | |
| 国際物流 | <27> 1,486 | +59 | (1.9) 28 | +87 |
| 内、システム物流 | (1,228) | (+72) | | |
| その他 | <3> 189 | +1 | (11.9) 22 | -18 |
| (消去又は全社) | - | - | △ 110 | - |
| 合計 | <100> 5,539 | +50 | (4.2) 231 | +45 |
| 内、システム物流 | (4,639) | (+62) | | |

2011年度 決算の概要(売上高増減)



※バンテック実績は、連結消去後の数値



システム物流の主な受注・立上状況推移(一般顧客向け)

| | | 2010年度 | | 2011年度 | |
|----|-----------------------|--------|-----|--------|-----|
| 立上 | 前期受注 当期立上 | 55件 | 14件 | 57件 | 18件 |
| | 当期受注 当期立上 | | 41件 | | 39件 |
| 受注 | 当期受注 次期立上 (受注残) | 66件 | 25件 | 66件 | 27件 |

※上記の件数は、1,000万円/月以上の大口案件を表示(バンテック分を除く)

2011年度の新規案件売上高寄与は335億円



| 区分 | 稼働時期 | 案件名 | 売上高 | | |
|-----|----------|--------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| | | | 2010年度 (実績)A | 2011年度 (実績)B | 2011年度 (寄与分)B-A |
| 海外 | 2010年12月 | 大航社連結化 | 17億円 | 54億円 | 37億円 |
| 国内 | 2011年1月 | DIC子会社株式譲受 | 40億円 | 163億円 | 123億円 |
| 国内 | 2011年2月 | ホームック子会社株式譲受 | 12億円 | 84億円 | 72億円 |
| 海外 | 2011年4月 | ETG社連結化 | — | 29億円 | 29億円 |
| 国内 | 2011年10月 | シマダヤ子会社株式譲受 | — | 1億円 | 1億円 |
| 合 計 | | | 69億円 | 331億円 | 262億円 |

+

バンテック寄与分 1,398億円

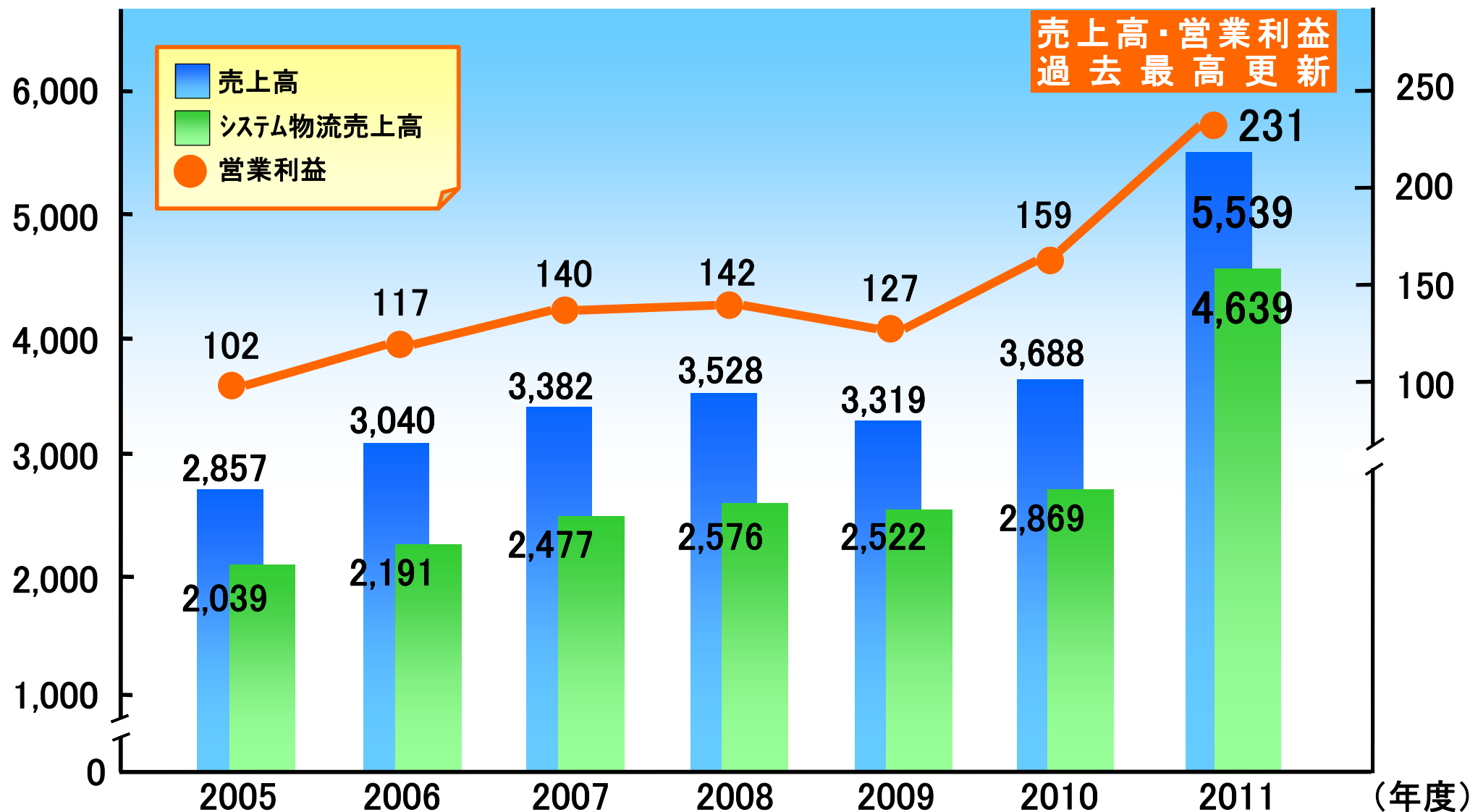
※バンテック実績は、連結消去後の数値

2011年度 決算の概要(業績推移)



(売上高:億円)

(営業利益:億円)



2011年度 決算の概要(財務指標等)



| | 2010年度 | 2011年度 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 総資産 (億円) | 2,466 | 3,650 |
| 自己資本 (○は自己資本比率(%)) (億円) | 60.0 1,479 | 42.9 1,566 |
| 1株当たり純資産 (円) | 1,325.72 | 1,404.03 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 61.01 | 112.62 |
| 1株当たり配当(年間) (円) | 22 | 24 |
| 自己資本利益率(ROE) (%) | 4.6 | 8.3 |
| 総資産利益率(ROA) (%) | 2.8 | 4.1 |
| 株価純資産倍率(PBR) (倍) | 0.88 | 1.07 |
| 株 価 (円) | (2011.3.31) 1,166 | (2012.3.31) 1,505 |



設備投資

(単位:億円)

| | 2010年度 | 2011年度 |
|--------|--------|--------|
| 自家投資 | 74 | 147 |
| (参考)賃借 | 284 | 140 |
| 減価償却費 | 97 | 140 |

物流センター面積

(単位:万㎡)

| | 2010年度 | 2011年度 |
|----|--------|--------|
| 国内 | 301 | 394 |
| 海外 | 70 | 122 |
| 合計 | 371 | 516 |

期末人員

(単位:人)

| | 2010年度 | 2011年度 |
|---------|--------|--------|
| グループ総人員 | 32,816 | 45,087 |
| 連結人員 | 14,700 | 21,104 |

コーセー関東物流センター



賃借物件

所在地 埼玉県比企郡

稼働時期 2011年9月

建物面積
(*弊社使用面積) 38,000㎡

取扱商品 化粧品関連

植苗物流センター



自家物件

所在地 北海道苫小牧市

稼働時期 2011年11月

建物面積 24,500㎡

取扱商品 紙製品・穀物

守谷物流センター



賃借物件

所在地 茨城県常総市

稼働時期 2012年3月

建物面積 12,000㎡

取扱サービス 重量・機工等

KWEとの合併会社設立



営業開始

2011年7月

社名

(株)プロジェクトカーゴ ジャパン

本社

東京都江東区

資本金

5,000万円

持分比率

(株)日立物流51%
(株)近鉄エクスプレス49%

事業内容

プロジェクトカーゴ輸送の
エンジニアリング、営業開発

シマダヤ(株) 物流子会社譲り受け



営業開始

2011年10月

社名

昭島物流サービス(株)
(2012年4月、関東日立物流
サービス(株)と合併)

本社

東京都昭島市

資本金

1,000万円

売上高

約3億円(2010年度)

事業内容

チルド食品物流

タイの物流会社 ETG社を連結化



| | |
|------|--------------------------------|
| 営業開始 | 2011年4月 |
| 社名 | Eternity Grand Logistics |
| 本社 | タイ・サムトプラカーン |
| 資本金 | 約3億7,800万円 |
| 持分比率 | 日立物流(タイ)51% 日立物流(シンガポール)49% |
| 売上高 | 約27億6,900万円(2010年度) |
| 事業内容 | 輸送、保管、通関他 |

オーストラリアに新会社を設立



| | |
|------|---------------|
| 営業開始 | 2011年7月 |
| 社名 | 日立物流(オーストラリア) |
| 本社 | オーストラリア・メルボルン |
| 資本金 | 約9,100万円 |
| 持分比率 | (株)日立物流100% |
| 事業内容 | 3PL、フォワーディング |

ベトナムに新会社を設立



| | |
|------|---|
| 営業開始 | 2012年1月 |
| 社名 | 日立物流(ベトナム) |
| 本社 | ベトナム・ホーチミン |
| 資本金 | 約4,800万円 |
| 持分比率 | 日立物流(シンガポール)25% 日新運輸(株)24% ベトナムパートナー51% |
| 事業内容 | フォワーディング 3PL、重量品輸送 |

DIC中国・香港子会社を連結化



花櫻物流(香港)有限公司

| | |
|------|---|
| 営業開始 | 2012年1月 |
| 本社 | 中国・香港 |
| 売上高 | 1億5,400万円(2010年12月期) |
| 資本金 | 4億400万円 |
| 持分比率 | 日立物流フィンテック(株) 90% DIC Trading (HK) 10% |

花櫻物流(上海)有限公司

| | |
|------|--------------------|
| 営業開始 | 2012年1月 |
| 本社 | 中国・上海 |
| 売上高 | 4億600万円(2010年12月期) |
| 資本金 | 3億9,000万円 |
| 持分比率 | 花櫻物流(香港)有限公司 100% |

| 稼働時期 | 案件名 | 事業内容 | 波及効果 |
|----------|---------------|-------------|------------|
| 2007年4月 | 資生堂 子会社 | 化粧品保管・配送 | プラットフォーム拡大 |
| 2008年4月 | ESA社(チェコ) | 陸運 | 海外サービス力強化 |
| 2008年9月 | タカノフーズ 子会社 | チルド食品保管・配送 | プラットフォーム拡大 |
| 2009年3月 | スミダロジネット | シューズ保管・配送 | プラットフォーム拡大 |
| 2009年4月 | 河南新鑫日立物流(中国) | 陸運 | 海外サービス力強化 |
| 2009年7月 | 内田洋行 子会社 | オフィス家具配送・取付 | プラットフォーム拡大 |
| 2009年10月 | JPH社(米国) | 陸運 | 海外サービス力強化 |
| 2010年4月 | FLYJAC社(インド) | フォワーディング | 海外サービス力強化 |
| 2010年12月 | 大航社 連結化 | フォワーディング、陸運 | 海外サービス力強化 |
| 2011年1月 | DIC 子会社 | 化学品保管・配送 | プラットフォーム拡大 |
| 2011年2月 | ホームマック 子会社 | ホームセンター物流 | プラットフォーム拡大 |
| 2011年4月 | バンテック | 自動車部品物流 | プラットフォーム拡大 |
| | | | 海外サービス力強化 |
| 2011年4月 | ETG社(タイ) | 陸運 | 海外サービス力強化 |
| 2011年10月 | シマダヤ 子会社 | チルド食品配送 | プラットフォーム拡大 |
| 2012年1月 | DIC 中国・香港 子会社 | 化学品保管・配送 | 海外サービス力強化 |

バンテック完全子会社化

- ・2011年12月15日 基本方針決定
- ・2012年3月19日 バンテック上場廃止



完全子会社化

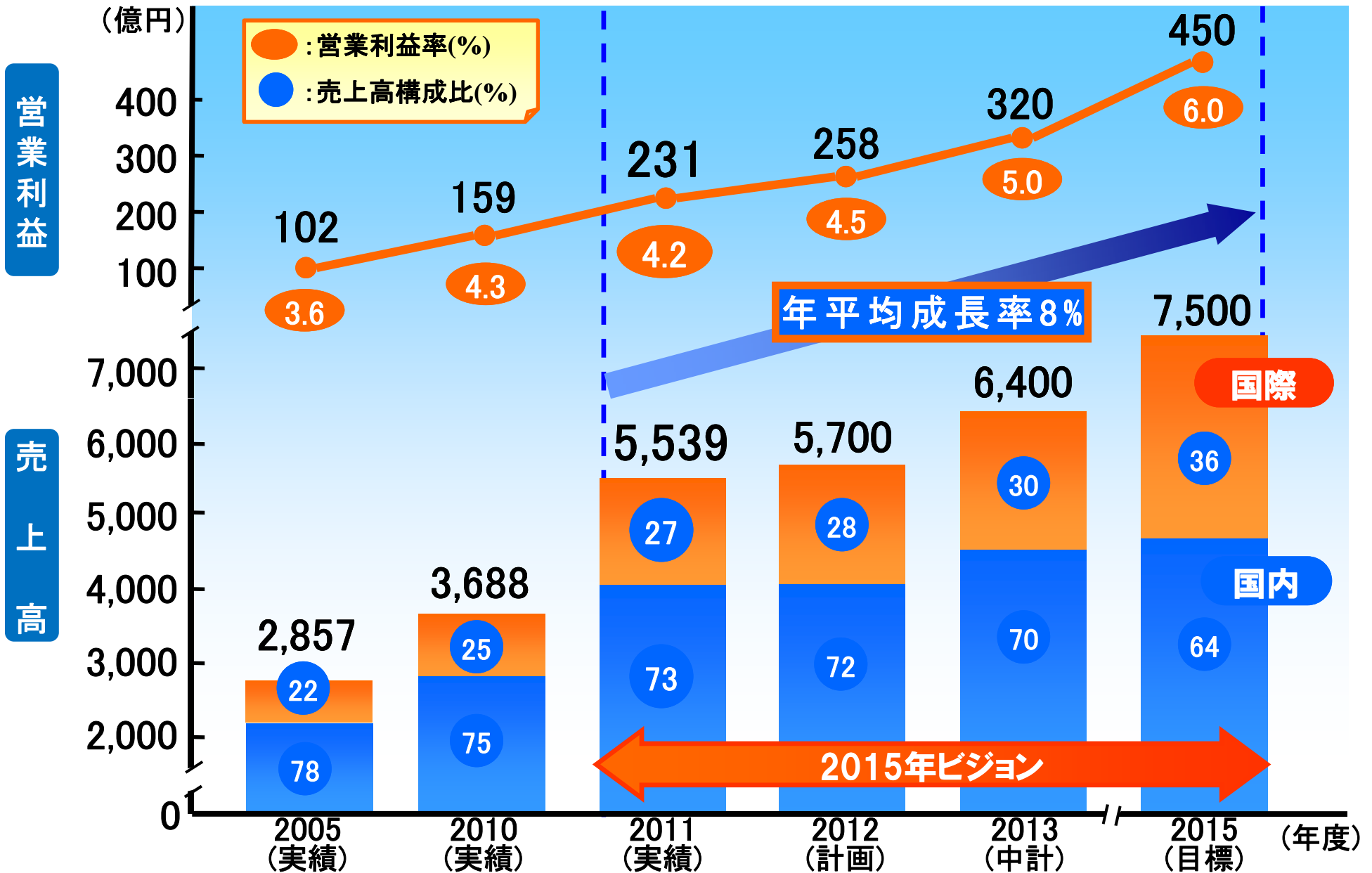
フォワーディング事業統合

- ・2011年12月15日 基本方針決定
日立物流とバンテックのフォワーディング事業を日立物流シーアンドエアに集約
- ・2012年4月3日 分割契約締結
- ・2012年7月1日(予定) 新会社事業開始

<新会社の概要>

1. 社名: (株)日立物流バンテックフォワーディング
* 日立物流シーアンドエア(株)は、7月1日をもって、上記商号に変更予定
2. 本社所在地: 東京都中央区晴海
3. 資本金: 10億円
4. 持株比率: バンテック65% 日立物流35%

2015年ビジョン達成に向けて



目標ポジション

日本発グローバルB to B物流企業No.1

2015年度 数値目標

- ◆売上高 7,500億円
(内、国際比率 36%)
- ◆営業利益 450億円
- ◆営業利益率 6.0%

成長戦略

- ◆ ネットワーク強化によるグローバル事業拡大
- ◆ プラットフォーム事業を中心とした国内事業拡大
- ◆ M&AパートナーのPMIによるシナジー拡大
- ◆ 戦略的M&Aの継続推進



Green · Global · Comfortable —— 日立物流のスマートロジスティクス

SMART LOGISTICS