2021年1月29日

2020年度（2021年3月期）
第3四半期　決算説明資料

株式会社 日立物流

HITACHI
Inspire the Next

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

本日の説明資料

Ⅰ.2020年度第３四半期 決算概要

全体概要、グループ別、四半期推移、新型コロナウイルス影響、
売上収益・営業利益増減内訳、海外地域別、受注・立上状況、協創

Ⅱ.中期経営計画 進捗

DX戦略、SSCV、CDP評価獲得

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

Ⅰ.2020年度第3四半期
決算概要

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要

物流は新領域へ
LOGISTEED

（単位：億円、端数四捨五入、< >内は利益率(%)）

	2019年度	2020年度				
	第3四半期累計	第3四半期累計			通期	
	実績	実績	前年同期比		見通し（1.29時点）	前年比
			比率	増減		
売上収益	5,105	**4,745**	93%	-360	6,400	95%
営業利益※1	<5.1> 259.0	**<5.6> 265.8**	103%	6.8	<5.3> 340.0	102%
EBIT（受取利息及び支払利息調整後税引前四半期利益）	<5.9> 301.4	**<7.3> 346.2**	115%	44.8	<6.6> 420.0	106%
親会社株主に帰属する四半期利益	<3.2> 162.5	**<3.9> 187.4**	115%	24.9	<3.4> 220.0	102%
ROE	※2 9.5%	※2 **13.0%**	-	(+3.5%)	11.4%	(+1.9%)

※1. 本資料中の営業利益は、「調整後営業利益」を記載
※2. 年換算

<当初計画からの増減>
売上収益　：▲110億円
営業利益　：＋25.0億円
EBIT　　：＋34.5億円
当期利益　：　＋5.0億円

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（グループ別）

物流は新領域へ
LOGISTEED

（単位：億円、端数四捨五入、（　）内は増減差）

			売上収益		営業利益	
			第3四半期累計	前年同期比	第3四半期累計	前年同期比
オーガニック	国内物流		2,752	98%	176.0	100%
	国際物流	海外	1,128	90%	63.1	130%
		国内会社計上分(ﾌｫﾜｰﾃﾞｨﾝｸﾞ他)	216	89%	3.0	124%
		計	1,344	90%	66.1	130%
	その他(物流周辺事業等)		119	85%	9.4	93%
	計		**4,215**	95%	**251.5**	106%
バンテックグループ	国内物流		392	79%	15.5	63%
	国際物流 (海外)		211	88%	3.9	88%
	計		**603**	82%	**19.4**	67%
連結消去・バンテック顧客関連資産償却等			-73	(-2)	-5.2	(+2.3)
合計	国内物流		3,129	95%	185.5	95%
	国際物流	海外	1,311	89%	67.8	132%
		国内会社計上分(ﾌｫﾜｰﾃﾞｨﾝｸﾞ他)	195	88%	3.0	124%
		計	32% 1,507	-1% 89%	27% 70.8	+6% 131%
	その他(物流周辺事業等)		110	83%	9.4	93%
			4,745	93%	**265.8**	103%

内は国際物流比率

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（グループ別四半期推移）

（単位：億円、端数四捨五入、(　)内は増減差）

				2020年度					
				第1四半期		第２四半期		第3四半期	
				実績	前年同期比	実績	前年同期比	実績	前年同期比
売上収益	オーガニック	国内物流		902	98%	917	97%	934	99%
		国際物流	海外	321	74%	390	94%	417	102%
			国内会社計上分	66	79%	64	78%	85	114%
			計	387	75%	455	92%	502	104%
		その他(物流周辺事業等)		39	89%	41	84%	39	83%
		計		**1,327**	90%	**1,412**	95%	**1,475**	100%
	バンテックグループ	国内物流		112	69%	129	77%	151	89%
		国際物流(海外)		53	64%	73	90%	84	112%
		計		**166**	68%	**202**	81%	**235**	96%
営業利益	オーガニック	国内物流		62.9	116%	51.7	90%	61.5	95%
		国際物流	海外	12.2	73%	24.5	144%	26.3	180%
			国内会社計上分	-1.2	(-1.6)	1.1	146%	3.1	236%
			計	11.1	65%	25.7	144%	29.4	185%
		その他(物流周辺事業等)		1.7	40%	3.6	145%	4.1	120%
		計		**75.6**	100%	**81.0**	104%	**94.9**	113%
	バンテックグループ	国内物流		-3.5	(-8.5)	3.4	38%	15.7	146%
		国際物流(海外)		-0.6	(-2.2)	2.2	137%	2.3	180%
		計		**-4.1**	(-10.7)	**5.5**	54%	**18.0**	149%

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（新型コロナウイルス影響）

物流は新領域へ LOGISTEED

（単位：億円）

区分			2020年度 第1四半期 売上収益	第1四半期 営業利益	第2四半期 売上収益	第2四半期 営業利益	第3四半期 売上収益	第3四半期 営業利益	第3四半期累計 売上収益	第3四半期累計 営業利益
オーガニック	国内		-32	-6.8	-24	-5.7	-14	-3.3	-70	-15.7
	国際	北米	-33	-3.5	0	0.7	0	-0.0	-33	-2.8
		欧州	-25	-6.3	-10	-1.3	-6	-0.9	-41	-8.6
		アジア	-6	-1.5	-7	-0.6	-4	-0.4	-18	-2.5
		中国	3	1.4	0	0.6	1	1.1	4	3.2
		海外計	-61	-9.9	-17	-0.6	-9	-0.2	-88	-10.8
		VHF※	-9	-2.0	-7	-1.5	-3	-0.6	-19	-4.1
	その他		-2	-0.4	0	0.0	-2	-0.3	-5	-0.8
	小計		**-104**	**-19.1**	**-49**	**-7.8**	**-28**	**-4.4**	**-181**	**-31.3**
バンテックグループ	国内		-33	-12.1	-19	-5.2	-6	-1.2	-58	-18.5
	国際		-18	-2.9	-8	-2.0	-4	-1.3	-31	-6.2
	小計		**-52**	**-15.0**	**-27**	**-7.2**	**-11**	**-2.4**	**-89**	**-24.6**
合計（単純合算値）			**-156**	**-34.1**	**-76**	**-15.0**	**↘ -39**	**↘ -6.8**	**-270**	**-56.0**

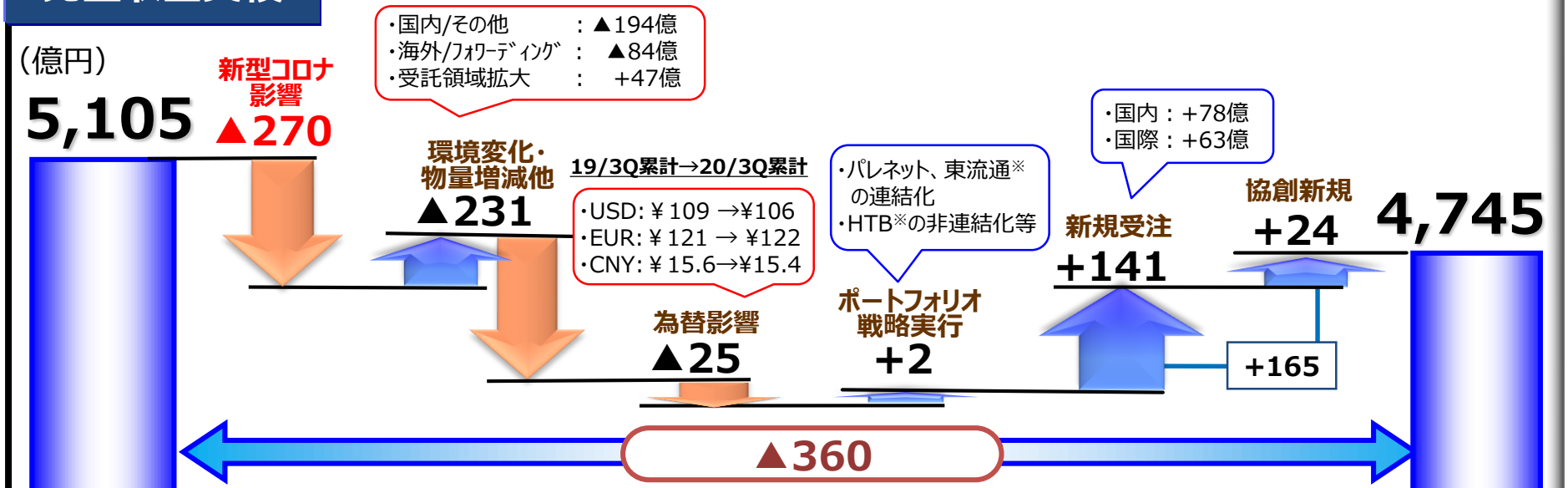
※1 上記数値は事業ベースの概算値(IFRS組替(リース含む)影響及び一部の全社費用配分前)
※2 (株)日立物流バンテックフォワーディングの略称表記

連結損益計算書の、「その他の収益」に補助金等を約13億円計上、「その他の費用」に物流センター・車両の非稼働に伴う固定費等を約16億円計上

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（売上収益増減内訳）

売上収益実績



項目		新型コロナ影響	環境変化・物量増減等			為替影響	ポートフォリオ戦略実行	新規受注	協創新規	計
			その他物量増減他	受託領域拡大	小計					
3Q累計	国内	▲ 128	▲ 184	36	▲ 148		24	78	20	▲ 154
	国際	▲ 138	▲ 84	11	▲ 73	▲ 25	▲ 14	63	4	▲ 184
	その他	▲ 5	▲ 10		▲ 10		▲ 8		1	▲ 22
	計	▲ 270	▲ 278	47	▲ 231	▲ 25	2	141	24	▲ 360

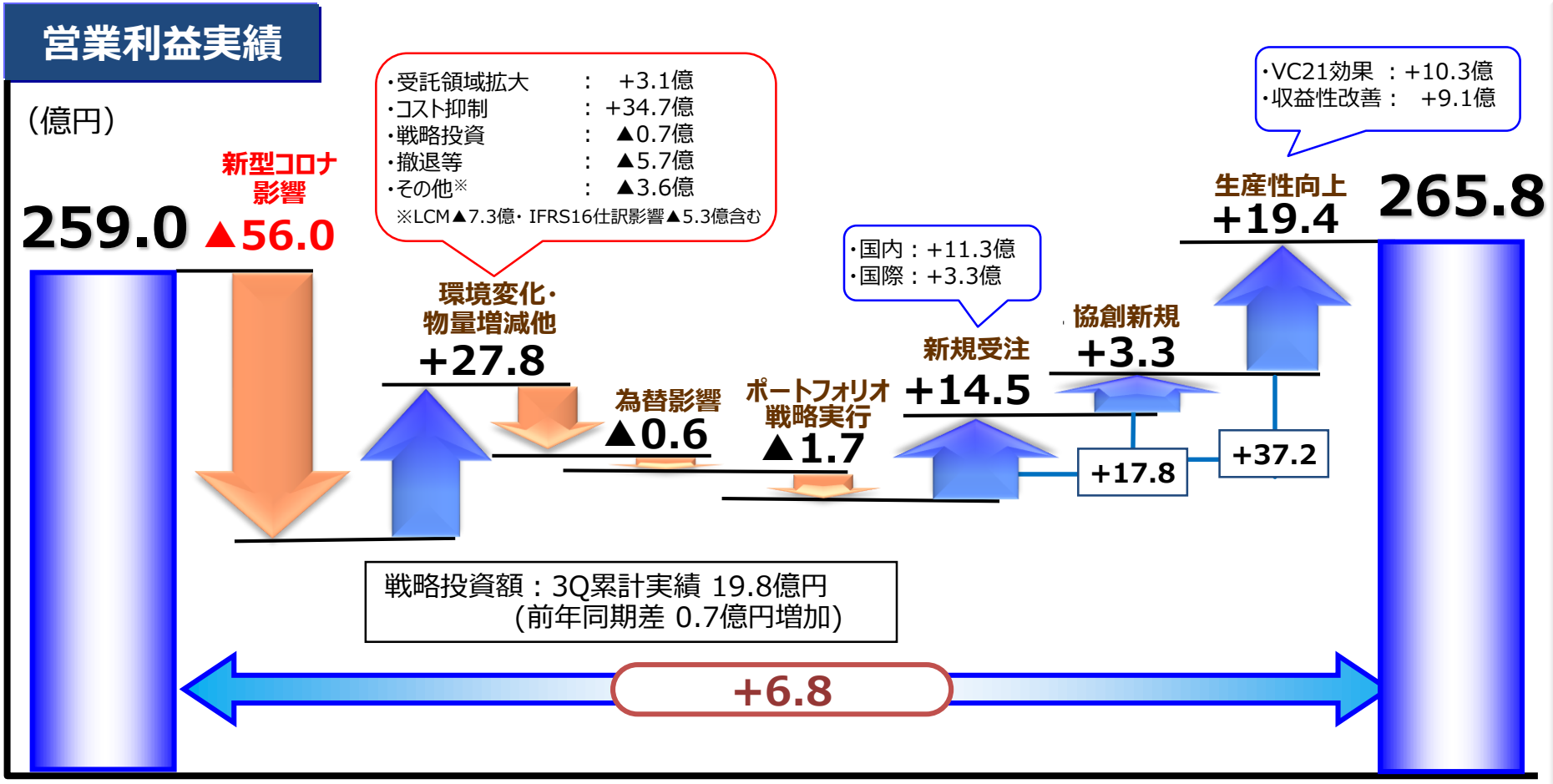
2019年度3Q累計(実績)　　2020年度3Q累計(実績)

※東流通：㈱日立物流東日本流通サービスの略、HTB：㈱HTB-BCDトラベルの略

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（営業利益増減内訳）

営業利益実績



※LCM：ライフサイクルマネジメントの略

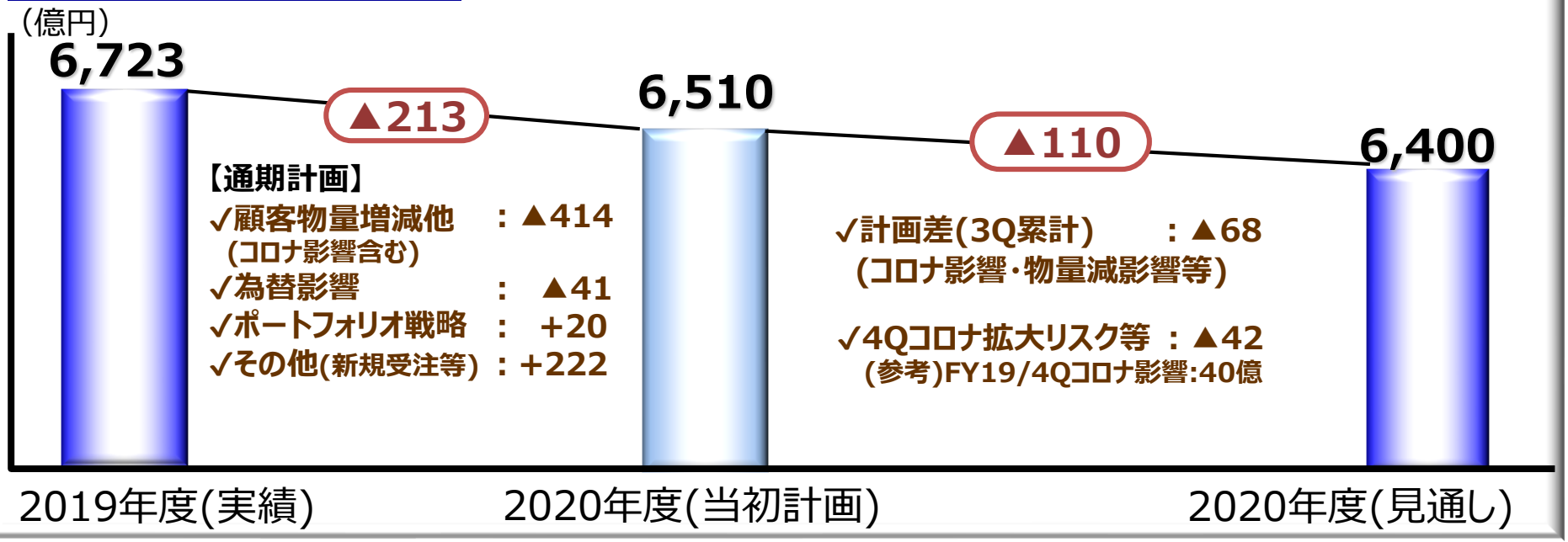
© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度通期見通し (売上収益)

・3Q累計 (実績) ： コロナ影響・物量減影響等により下振れて推移 (計画差▲68億円)

・通期 (見通し) ： 3Qまでのトレンドとコロナ拡大リスク・半導体リスクを踏まえ、通期 (見通し) を下方修正 (▲110億円)

売上収益



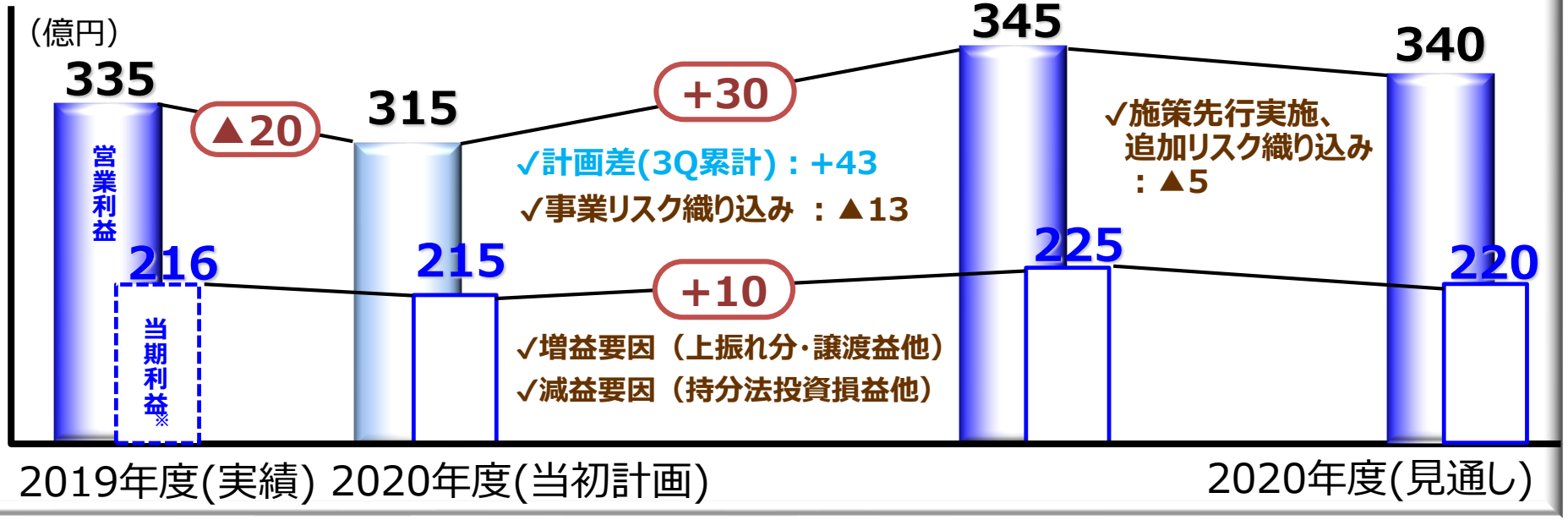
© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度通期見通し (営業利益・当期利益)

物流は新領域へ
LOGISTEED

・3Q累計 (実績)：中国・北米を中心とした海外事業が計画を上振れて推移 (計画差+43億円)
・通期 (見通し)　：コロナ拡大・半導体等の事業リスク他を織り込むも当初計画を上回ることが見込まれ上方修正 (+25億円)

営業利益・当期利益



※親会社株主に帰属する当期利益

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（海外地域別）

物流は新領域へ
LOGISTEED

（単位：億円、端数四捨五入、( )内は増減差）

項目	売上収益					営業利益				
	2020年度					2020年度				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第3四半期累計		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第3四半期累計	
	実績	実績	実績	実績	前年同期比	実績	実績	実績	実績	前年同期比
北米	67	110	115	**291**	91%	-2.9	6.5	4.5	**8.0**	80%
欧州※1	118	164	171	**453**	91%	5.2	12.9	14.2	**32.3**	93%
アジア(中国除く)	78	85	99	**263**	87%	2.5	3.9	4.7	**11.1**	112%
中国	98	93	105	**297**	87%	5.6	5.3	6.8	**17.7**	1312%
オセアニア他	13	11	11	**35**	114%	0.9	1.5	1.4	**3.8**	187%
連結消去等※2	-6	-9	-12	**-28**	(-3)	0.6	-3.5	-2.2	**-5.1**	(+1.5)
計	368	455	489	**1,311**	89%	11.8	26.6	29.4	**67.8**	132%

※1. トルコは欧州に含む
※2. バンテック顧客関連資産償却は連結消去等に含む

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（受注･立上状況）

2020年度3Q累計：受注･立上状況

（単位：件）

		2019年度	2020年度	
		第3四半期累計	第3四半期累計	前年同期増減
受 注	国 内	14	**7**	-7
	国 際	5	**9**	4
	計	19	**16**	-3
立 上	国 内	15	**12**	-3
	国 際	5	**8**	3
	計	20	**20**	0

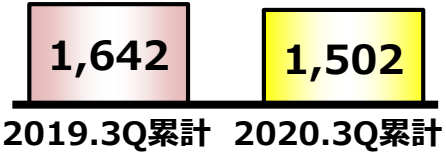
(参考1)2020年度3Q主な立上案件

国内：【シューズ】物流センター運営
【スポーツアパレル】物流センター運営
国際：【衛生用品】輸送業務(アジア)
【空調機器】欧州域内輸送業務

(参考2)国内本部受注件数の推移

<新旧定義･単発案件(重量機工等)･小規模案件含む>

（単位：件）



© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2020年度第3四半期 決算概要（協創）

2020年度3Q 新規案件 & 既存案件

■2020年度3Q新規案件

産業機器メーカー向け
倉庫運営

眼鏡メーカー向け倉庫運営

■既存継続案件

眼鏡メーカー向け
倉庫運営

食品メーカー向け
倉庫運営

■2020年度3Q累計 新規寄与分

(単位:億円)

	売上収益	営業利益
国　内	20	2.3
国　際	4	0.8
その他	1	0.1
協創効果	**24**	**3.3**
通期計画に対する進捗率：	**80%**	**83%**

上記表にはAITとの協創効果を含む

着実な新規案件の積み上げと
既存案件の継続的な運営による収益寄与

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

(参考) 2020年度第3四半期決算概要（業態別）

参考資料 業態別実績（概算値）

（単位：億円）

		2019年度 第3四半期累計			2020年度 第3四半期累計		
		売上収益	営業利益	営業利益率	売上収益	営業利益	営業利益率
	国内	2,819	172.3	6.1% (6.1%)	2,748	173.9	6.3% (6.4%)
	海外	598	39.9	6.7% (7.2%)	554	38.9	7.0% (7.5%)
3PL		**3,417**	**212.2**	**6.2% (6.3%)**	**3,302**	**212.8**	**6.4% (6.6%)**
	国内	220	2.9	1.3% (2.8%)	196	2.6	1.3% (3.0%)
	海外	522	2.2	0.4% (0.9%)	476	18.3	3.8% (4.2%)
フォワーディング		**742**	**5.2**	**0.7% (1.5%)**	**673**	**20.8**	**3.1% (3.9%)**
	国内	481	16.8	3.5% (4.8%)	383	9.4	2.4% (4.1%)
	海外	331	9.0	2.7% (2.9%)	276	11.2	4.1% (4.1%)
オート		**812**	**25.8**	**3.2% (4.1%)**	**659**	**20.6**	**3.1% (4.1%)**
その他サービス		**134**	**15.9**	**11.1% (11.9%)**	**111**	**11.6**	**10.4% (10.4%)**
合　計		**5,105**	**259.0**	**5.1%**	**4,745**	**265.8**	**5.6%**

※（ ）内は顧客関連資産償却費を除く

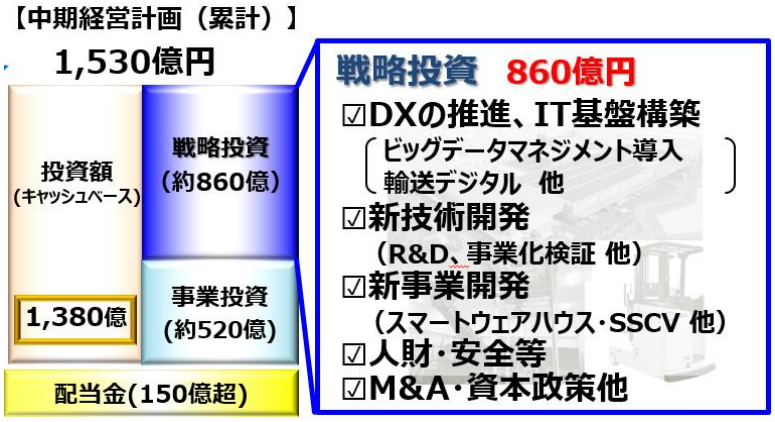
© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

Ⅱ.中期経営計画 進捗

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

中期経営計画：LOGISTEED2021進捗

■投資計画 (キャッシュベース)



☑**累計投資額**※（キャッシュベース）　投資残枠：700億超

- **事業投資：360億**
- **戦略投資：300億**（含むM&A・資本政策等：220億）

「パレネット」「日立物流東日本流通サービス」

「自己株式取得」「SSCV-Safety外販」等

※配当金を除くFY20見通し

LOGISTEED2021のゴールに向けて　地域・事業の領域を超えたエコシステム(経済圏)の形成・拡大

☑ 戦略投資

- DX分野（SWH・SSCV・SCDOS他）
- 海外事業（北米：トラック事業、インド：3PL事業）
- 重量機工事業
- フォワーディング事業
- 環境投資（環境中長期目標）

自己株式・キャッシュの機動的活用

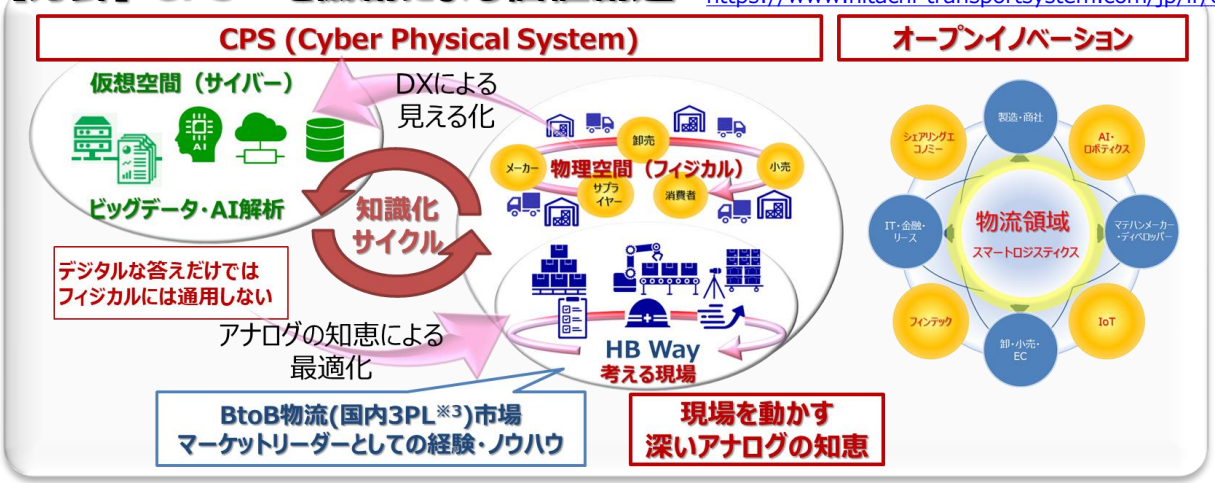
© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

DX戦略 -「LOGISTEED 2021」実現に向けて- (2021年1月12日発表)

■考え方：DX※1により見える化。アナログの知恵を加えてソリューションに転換し社会との共通価値を実現

【方針】CPS※2と協創による価値創造

(DX戦略の詳細は、当社Webサイトをご参照下さい。
https://www.hitachi-transportsystem.com/jp/ir/corporate/vision/dx/)



① 現場(フィジカル空間)にある多様なデータを収集
② ビッグデータをAI等により分析、知識化
③ 情報や価値を現場に投入

✓ さらなる現場力の強化
✓ さまざまな協創パートナーとのオープンイノベーションの活性化

新事業や新ビジネスモデル創出

【重点施策】

■エクスターナルDX
- ・SCDOS※4 (情報を可視化・分析・シミュレーション)
- ・SWH※5 (自動化省人化・シェアリング・従量課金)
- ・SSCV※6 (オープンな輸送デジタルプラットフォーム)

■インターナルDX
- ・デジタル事業基盤
- ・基幹システム刷新
- ・ポータルサイト構築
- ・倉庫内デジタルPF
- ・RPA※7導入推進

■DXを実現する組織づくり・人財
■DX関連の投資継続
■ITガバナンスの強化 (ITガバナンスコード制定等)
■KPIの設定・管理によるDX分野でのPDCAサイクルの確立

※1.Digital Transformation ※2.Cyber Physical System ※3.3rd Party Logistics ※4.Supply Chain Design & Optimization Services
※5.Smart Ware House ※6.Smart & Safety Connected Vehicle ※7.Robotic Process Automation

(当社は経済産業省が実施するDX認定制度へ2021年1月に申請済み)

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

SSCV：めざす姿

輸送事業を通じた、オープンなデジタルプラットフォーム(SSCVランド)を構築し、多様なパートナーとの協創により、社会課題の解決に貢献

事業継続のための課題の共有と解決

貨物輸送事業 / 旅客輸送事業 / 商用車・営業用

オープンなSSCVサービス提供

異業種との連携によるCSVの追求

スマートシティー まちづくり事業 / 作業労働者の データヘルス事業 / 損保・保険企業の 新補償制度 / フリート向け サービス事業

データドリブンな新サービスの創出

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

SSCV：SDGsへの貢献

（保健）

高齢化の進むドライバーが、安全で
健康的に働くことができる体調管理と
労務管理の実施

（教育）

個々人の運転データにもとづく、安全運転
スキルの向上のためのコーチングと教育

（ジェンダー）

輸送業務のDX化による、女性ドライバーの
活躍できる環境づくり

（エネルギー）

配送効率化と運転挙動の見える化による、
エコドライブの推進、燃料使用量の削減

（成長・雇用）

輸配送DXによる、社会に不可欠な物流インフラ
の強靭化と、輸送事業者およびドライバーの
地位向上に貢献

（イノベーション）

輸送事業のIoT技術で強靭なインフラの整備を
はかり、さらに蓄積されるデータの利活用による
産業化をめざす

（都市）

総合的なデジタルデータを活用した安全支援
システムの普及による、事故のない都市、社会
づくりの実現に貢献する

（気候変動）

輸配送の効率化(シェアリングや積載率向上)
による、温室効果ガス排出量の削減

（実施手段）

オープンデジタルPFでの様々なビジネスパート
ナーとの協創によりエコシステムを形成、新たな
社会価値・経済価値を創造する

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

CDP気候変動レポート 評価獲得 (2020年12月9日リリース)

CDP気候変動レポートで “リーダーシップレベル” の「A−(Aマイナス)」評価

1. CDP※1とは (概要・評価)

- CDPは国際的な非営利団体であり、気候変動や水セキュリティなどに対する企業の取り組みをグローバルに評価し公開
- 評価ランク： ８段階 (最高位「A」～最低位「D-」)
- CDP気候変動レポート2020で、「A-」評価の日本企業は75社
  ＜陸運業としては当社のみ＞

※1 Carbon Disclosure Project

2. 環境関連の主な当社施策

- ■事業戦略/財務計画・・・・環境中長期目標の設定、SSCVの取り組み
- ■ガバナンス ・・・・・・・・・・・・気候関連課題の管理体制強化 (取締役会レベルを含む)
- ■リスクマネジメント ・・・・・・気候関連のリスク/機会を特定し、財務影響の試算や対応策を検討・実行
- ■CO_2排出削減取り組み・・再生可能エネルギー利用拡大等の設備投資の推進　　等

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

中期経営計画：LOGISTEED2021

10/28公表資料
再掲

物流は新領域へ
LOGISTEED

自己株式の活用

キャッシュの活用

SSCV
Smart & Safety Connected Vehicle

効率化		安全		車両整備
Smart	＋	Safety	＋	Vehicle
業務効率向上 法令遵守		安全運行管理 事故ゼロの社会		車両整備の最適化 故障予兆・予防整備

フォワーディング
事業強化

日立物流が推進する
SCDOSのサプライチェーンデザイン

地域・事業の領域を超えたエコシステム（経済圏）の形成・拡大

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

2021年1月29日

2020年度（2021年3月期）
第3四半期　決算説明資料

株式会社 日立物流

HITACHI
Inspire the Next

© Hitachi Transport System, Ltd. 2021. All Rights Reserved.

物流は新領域へ
LOGISTEED